

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة الحمدانية

الخطة الاستراتيجية لمركز بحوث الليزر والفوتونيات للفترة (2021-2026)

المقدمة

يعد مشروع الخطة الاستراتيجية لجامعة الحمدانية هو المحفز لاعداد الخطة الاستراتيجية لمركز بحوث الليزر والفوتونيات ، اضافة الى ذلك فان الاهداف الاستراتيجية المدرجة في الخطة الاستراتيجية للبحث العلمي تتوافق مع الاهداف الاستراتيجية للجامعة وطموحاتها.

وضع مركز الليزر والفوتونيات على عاتقها رؤية واضحة لانشطة البحث العلمي في الجامعة والتي تهدف الى التميز في نشر البحوث وخاصة التطبيقية منها التي تخدم المجتمع ويضع الجامعة بين مصاف الجامعات العالمية. من هذا النبدأ تم وضع الخطط الخاصة بتطوير المركز.

ان الخطة الاستراتيجية لمركز بحوث الليزر والفوتونيات هي مكملة لخطة الجامعة بما في ذلك استحداث وتطوير المختبرات وتطوير البرامج ووضع الخطط البحثية واستقطاب اعضاء هيئة التدريس المتميزين مما يؤدي الى تطوير الحركة البحثية بالجامعة ويوفر بيئة ملائمة لتطوير الجودة التي تشهدها الجامعة.

1. لجنة التخطيط الاستراتيجية

تم تشكيل لجنة لوضع الخطة الاستراتيجية لمركز بحوث الليزر والفوتونيات من السادة المدرجة اسمائهم ادناه وحسب الامر الاداري بالعدد : م/ع/20/275 في 2020/7/6

ت	الاسم	المنصب	اللجنة
1	م.د. ذوالفقار علي زكر	مدير المركز	رئيسا
2	م.د. علي حسين احمد	رئيس قسم التحسس والفوتونيات النانوية	عضوا
3	م. بان عبد المسيح بدر	رئيس قس الليزر والاطياف	عضوا

2. التحضير للتخطيط

بالاعتماد على التحليل الكمي والنوعي تم اجراء تحليل البيئة الداخلية والخارجية لمعرفة جوانب القوة والضعف اضافة الى الفرص والتهديدات باستخدام مصفوفة التحليل الرباعي (SWOT Analysis)(Strengths Weaknesses Opportunities Threats) ومن خلال ذلك تم تحديد الاهداف الاستراتيجية للبحث العلمي في المركز.

2.1 تحليل SWOT

تم تلخيص نتائج تحليل SWOT كما يلي :

أ. نقاط القوة Strengths

- ❖ الدعم المتواصل من قبل رئاسة الجامعة في تطوير المركز.
- ❖ الصورة الايجابية للجامعة والمركز من قبل المجتمع.
- ❖ وجود رؤية ورسالة واهداف استراتيجية للمركز معتمدة وموثوقة ومعلنة.
- ❖ عقد الورش والدورات التدريبية.
- ❖ الاستفادة من قسم تقويم الاداء وضمان الجودة بالجامعة لتقديم الدعم الفني.
- ❖ اتفاقيات التوأمة التي تم ابرامها من قبل الجامعة مع الجامعات العراقية الاخرى (جامعة الموصل ، جامعة نينوى ، الجامعة التقنية الشمالية ، جامعة الكوفة ، جامعة بابل)

ب. نقاط الضعف Weaknesses

- ❖ نقص التمويل.
- ❖ قلة عدد الفنيين المتخصصين في المجالات التقنية.
- ❖ قلة عدد الموظفين.
- ❖ كثرة الابعاء الوظيفية على الباحثين.
- ❖ عدم وجود مكتبة خاصة بالمركز.
- ❖ قلة الابحاث الفردية مقارنة بالابحاث المشتركة.
- ❖ عدم وجود دراسات عليا في الجامعة في الاختصاصات العلمية المرتبطة باختصاصات المركز.
- ❖ عدم وجود حساب مصرفي (الالكتروني) يمكن اعتماده لشراء الاجهزة والمعدات المختبرية من الشركات العالمية.

ج. الفرص Opportunities

- ❖ تدعم الجامعة المركز باستمرار وتساعد على استكمال الهيكل الإداري وتوفير القاعات والأجهزة المختبرية.
- ❖ لدى المركز فرصة لتطوير الجامعة من خلال عقد اتفاقيات مع المؤسسات المحلية والدولية.
- ❖ وجود باحثين في تخصصات المركز من خارج الجامعة يمكن الاستفادة منهم في البحث العلمي.
- ❖ الاستفادة من قسم تقويم الاداء وضمان الجودة بالجامعة لتنمية قدرات الكادر البحثي من خلال الدورات التدريبية المناسبة للعاملين بالمركز.
- ❖ استثمار جهود المؤسسات الحكومية وغير الحكومية في دعم أنشطة المركز من مؤتمرات وندوات وورش عمل.
- ❖ الاستعانة بمعايير مرجعية تم وضعها مسبقا ومعتمدة من مراكز بحثية.
- ❖ الاستفادة من بعض اصحاب العقود بالجامعة لسد النقص في بعض التخصصات في المركز.
- ❖ الاستفادة من البعثات والزمالات لتطوير الامكانيات العلمية للكادر البحثي للمركز.

د. المخاطر Threats

- ❖ التطورات بسبب جائحة كورونا يرافقه بطء في تطوير المركز.
- ❖ عدم وجود فرص لتعيين فنيين تقنيين مدربين تدريباً جيداً.
- ❖ الموارد المالية المتاحة غير كافية لتطوير المركز.
- ❖ ندرة المنح البحثية.

3. المكونات الأساسية لبناء الخطة الاستراتيجية

أ. الرؤية

التطلع نحو زيادة علمية في مجال البحوث العلمية وخاصة التطبيقية التي تخدم المجتمع.

ب. الرسالة

التميز في البحث العلمي والاسهام في تنشيط الابداع والابتكار وتطوير المعرفة العلمية ونشرها وتعزيز الشراكة بين الجامعة وقطاعات المجتمع ومؤسساته الانتاجية والبحثية من خلل توفير

مناخ علمي ملائم واستثمار الكوادر التخصصية من داخل الجامعة وخارجها للمساهمة في تطوير البحث العلمي.

ت. الاهداف

- ❖ اجراء البحوث والدرسات في مجال تكنولوجيا الليزر والفوتونيات وتطبيقاتها اللازمة لبرامج التنمية العلمية بالجامعة ومشروعاتها المحلية والوطنية.
- ❖ تنشيط الحركة العلمية والابداعية من خلال عقد المؤتمرات واللقاءات العلمية وورش العمل والحلقات النقاشية .
- ❖ معالجة قضايا ومشكلات المجتمع من خلال تقديم الخدمات البحثية والاستشارية للهيئات والمؤسسات الحكومية والخاصة.
- ❖ تبادل الخبرات والاستشارات والتعاون العلمي بين المركز والمراكز والمؤسسات العلمية والبحثية المحلية والدولية.
- ❖ المساهمة في تفعيل الاتفاقيات ومذكرات التفاهم بين الجامعة والجامعات والمراكز البحثية المحلية والدولية.

ث. القيم

- ❖ الالتزام باخلاقيات الامانة العلمية.
- ❖ احترام التراث والتنوع الثقافي والرأي الخر.
- ❖ العمل بنزاهة وشفافية بما يحقق العدالة ويعزز الثقة والمصداقية.
- ❖ العمل بروح الفريق من خلال التعاون والعمل الجماعي.
- ❖ اتخاذ القرارات تكون من خلال اجراءات فعالة تتسم بالكفاءة.
- ❖ التشجيع على الانفتاح والتفاعل مع الاخرين والاهتمام بقيم العدل والنزاهة والحرية الاكاديمية.

تطبيق للخطة الاستراتيجية لمركز الليزر والفوتونيات (2021-2026)

التوقيت الزمني		مسؤولية التنفيذ	مؤشرات القياس	المخرجات المطلوبة	الهدف
%20	2021	- رئاسة الجامعة - قسم المشاريع	- مختبرات عدد (2) لقسم الليزر والاطياف مجهزة بالاجهزة الحديثة	- مراكز الادارة - مختبرات محدثة ومجهزة بالتكنولوجيا والتقنيات الحديثة	تعزيز البنى التحتية للمركز
%20	2022		- مختبرات عدد (2) لقسم التحسس والفوتونيات النانوية		
%20	2023		مجهزة بالاجهزة الحديثة		
%20	2024		- عدد المختبرات الحالية للمركز (2) (جاري العمل على تطويرها)		
%20	2025		- توفير قاعة خاصة للمكتبة والمطالعة - ورشة تقنية فنية لتصنيع بعض الاجهزة والادوات		
%20	2021	- رئاسة الجامعة	- منضومات بحثية متكاملة	- اجهزة حديثة من مناشئ عالمية معتمدة لجميع مختبرات المركز	توفير وتطوير الاجهزة المختبرية
%20	2022		- عدم الحاجة الى فحوصات خارج المركز		
%20	2023		- واردات للجامعة والمركز		
%20	2024		- نشر بحوث في مجلات عالمية		
%20	2025		رصينة		

%20	2021	- رئاسة الجامعة - مساعد رئيس الجامعة للشؤون العلمية	عدد البحوث المحكّمة المنشورة	التركيز على البحوث التطبيقية من خلال اطلاق عدد من برامج الدعم المتنوعة	تطوير البحث العلمي كما ونوعا
%20	2022				
%20	2023		عدد البحوث المنشورة في مجلات علمية محكمة في العام الماضي نسبة لاجمالي أعضاء الكادر البحثي	الانجاز والانتاجية البحثية للكادر البحثي	
%20	2024				
%20	2025				
%20	2025				
%20	2021	-رئاسة اءلجامعة -قسم ضمان الجودة	عدد الدورات والندوات	تنظيم دورات عن النشر المحلي والدولي	النشر العلمي وتعزيز اخلاقياته
%20	2022		توفير الادلة التنظيمية والارشادية لقواعد واخلاقيات البحث العلمي	تطوير ادلة البحث والنشر العلمي ودليل اخلاقيات البحث العلمي	
%20	2023		تطوير نظام البحث والموقع الالكتروني للمركز وبرامج دعم البحث العلمي	تطوير شبكة المعلومات	
%20	2024				
%20	2025				
%20	2021	-رئاسة الجامعة -صندوق التعليم العالى	- دخل البحث من المصادر الخارجية - مقدار الإنفاق على البحث العلمي من ميزانية الجامعة	الحصول على منح بحثية من الجهات الداعمة	تنويع مصادر تمويل البحث العلمي
%20	2022				
%20	2023				
%20	2024				
%20	2025				

%20	2021	- رئاسة الجامعة - مساعد رئيس الجمعة للشؤون العلمية	رفع مستوى المركز والجامعة ضمن التصانيف الوطنية والعالمية	-زيادة الانتاج العلمي (زيادة عدد البحوث المنشور) - دخول الجامعة في التصنيفات العالمية	تحفيز البحث العلمي
%20	2022				
%20	2023				
%20	2024				
%20	2025				